全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



曾仕强说三国系列作品

曹操的启示

局面是经营出来的

曾仕强 著





北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co.,Lt

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net





曾仕强说三国系列作品

曹操的启示
局面是经营出来的

曾仕强 著



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co.,Lt

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下
理想藏书55188 www.55188.com

图书在版编目（CIP）数据

曹操的启示：局面是经营出来的 / 曾仕强著．—北京：北京联合出版公司，2015.4

ISBN 978-7-5502-4424-5

Ⅰ．①曹…　Ⅱ．①曾…　Ⅲ．①曹操（155～220）—谋略—通俗读物　Ⅳ．①K827=342

中国版本图书馆CIP数据核字（2015）第001648号

曹操的启示：局面是经营出来的
作　　者：曾仕强
选题策划：北京时代光华图书有限公司
责任编辑：牛炜征　徐秀琴
特约编辑：太井玉
封面设计：新艺书文化
版式设计：曾　放

北京联合出版公司出版
（北京市西城区德外大街83号楼9层　100088）
北京同文印刷有限责任公司印刷　新华书店经销
字数27千字　787毫米×1092毫米　1/32　3.5印张
2015年4月第1版　2015年4月第1次印刷
ISBN 978-7-5502-4424-5
定价：28.00元

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有，侵权必究
本书若有质量问题，请与本社图书销售中心联系调换。电话：010-82894445

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

目录

CONTENTS

初为官雷厉风行：年轻气盛显露锋芒 /001

行刺董卓一夜成名：抓住机会大展拳脚 /009

推举袁绍当盟主：以退为进更好掌控大局 /015

对时局见解独到：懂权谋做出更好的选择 /021

挟天子令诸侯：借力达到自己目的 /031

以弱胜强赢官渡：抓住敌人弱点扭转局势 /037

割发代首不徇私：纪律严明才能带好队伍 /047

兵败赤壁保全性命：投资人才获得长远利益 /053

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不遗余力网罗人才：抓住成就大业的关键 /061

白门楼杀吕布：借刀杀人不留后患 /069

奖罚分明，及时激励：提升团队士气赢军心 /075

杀功臣荀彧：确保核心人才目标一致 /083

苦心经营，仍存三大过失 /089

结　语 /102

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

初为官雷厉风行

年轻气盛显露锋芒

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

曹操出生于官宦世家，父亲曹嵩是曹腾的养子，汉灵帝时官至太尉，历侍四代皇帝，有一定名望，汉桓帝时被封为费亭侯。

公元174年，曹操被推举为孝廉，入京都洛阳为官。不久，被任命为洛阳北部尉。曹操到职后，申明禁令、严肃法纪。于是，“京师敛迹，无敢犯者”。

公元184年，黄巾起义爆发，曹操被拜为骑都尉，受命与皇甫嵩等人合军进攻颍川的黄巾军，大破黄巾军，斩首数万级。随之迁为济南相。在济南相任内，曹操治事如初，大力整饬，贪官污吏纷纷逃窜。

当时天下纷乱，各路军阀公开反叛朝廷，汉灵帝为巩固统治，设置了西园八校尉，曹操因家世被任命为八校尉中的典军校尉。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有的人要从基层做起，有的人一开始就在高层工作。曹操因为是官宦后代，所以认识很多官场的人，从小对官场也很熟悉，这种人多半年轻气盛。有时候我们觉得这个人有魄力，那个人没魄力，其实都是环境造成的。如果一个人是从基层做起的，一般不会年轻气盛。年轻气盛有好处，也一定有坏处，因为太冒险，容易得罪人。

中国人常常鼓励别人有意见就要说，其实这是一个很危险的陷阱，因为一旦你把意

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

见说出来，就会得罪很多人。曹操年轻的时候敢作敢为，一方面他得罪了很多人，使很多人怕他，对他敬而远之；另一方面他的确也改变了社会风气，他执法非常严格，曾经制造了一种有颜色的棍子专打贪官污吏。用现在的观点来看，这是动用私刑。任何人犯了罪，都应该交给司法机关审判，不能自己想怎么处罚就怎么处罚，可是当时的人却觉得这样做很了不起。

长官通常都不太喜欢听真话，因为忠言逆耳。

曹操说话也经常冒犯自己的长官。长官通常都不太喜欢听真话，因为忠言逆耳。如果每个人都天生耳顺，就根本不需要任

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

何修炼了。但实际上，耳顺是很难做到的，所以古人说，“四十不惑，五十知天命，六十耳顺”，耳顺就是好话、坏话都能听得懂，听得进去，六十岁以前很难做到这一点。

遇到耳不顺的领导要格外小心，不要想到什么就说什么。

我有很多企业界的朋友当了总经理，我问他们公司的干部：“你们觉得老板怎么样？”他们说：“老板很好，不过常常把坏人看成好人，把好人看成坏人。”我觉得这个毛病就很大，这就是耳不顺，不能分辨好人坏人。遇到这样的领导大家要格外小心，不要想到什么就说什么。人的嘴巴可以控制，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

想不说话就不说话；眼睛也可以控制，想不看就不看；耳朵是无法控制的，耳朵没办法过滤对错，没办法过滤好坏话。喜欢听的话得听，不喜欢听的话也得听。

要先适应环境，才能知道怎么改变环境。

曹操对长官总是不服气，这种人非常危险。大部分这样的人是很难闯出一番事业的。年纪轻轻敢说敢做的人，前途几乎都很坎坷。

我劝年轻朋友们走三步：第一步，先了解环境。第二步，适应环境。适应环境以后再去改善环境，这样会很受欢迎。但是很多人都死在这一关，一适应环境就同流合污了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三步，改变环境。适应环境以后，才知道怎么改变环境，很多人对环境不适应，也就没办法改变环境了。先了解，后适应，最后改变，这样目标就会慢慢实现。

如果老板开始注意你了，这可能是好事，也可能是坏事。

看到曹操的表现，董卓也想重用曹操。一个有才能的人是老板非常重视的。老板重视的人，要么是给老板留下了好印象，要么是给老板留下了坏印象。如果老板开始注意你了，这可能是好事，也可能是坏事。

曹操很得董卓信任，但后来他却要杀董卓。只要他有了这个动机，其他的老板

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就都会怕他了。其他老板会想：这个人以前曾经想杀他的老板，到我这来，会不会又想杀我？所以，一个年轻气盛的人很可能会把自己逼得找不到老板。找不到老板了，只能自己当老板，所以很多人也是无路可走才当老板的。

不要轻易背叛你的老板。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行刺董卓一夜成名

抓住机会大展拳脚

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

东汉末期，社会动荡，内有黄巾军起义，外有外族侵犯。董卓自恃手握重兵，又有战功，日渐目中无人。公元189年四月，汉灵帝驾崩，少帝刘辩继位。刘辩年幼，暂时由何太后临朝主政，皇权衰微，宦官和外戚斗争日趋激烈。不久，董卓收到少帝的舅舅大将军何进的密令，许给董卓好处，以皇帝的名义召他进京讨伐张让，并以此胁迫何太后。没想到，董卓还没赶到洛阳，何进就在争斗中被杀。随后董卓在宫变中救了少帝和陈留王刘协。

董卓把少帝护送到皇宫后，开始干预东汉的中央政权，扩充兵力，收揽兵权。有了强大的军事后盾，他更加有恃无恐，为所欲为。为了进一步独揽中央政权，董卓废掉少帝，另立陈留王刘协为帝，为汉献帝。废立皇帝之后不久，又借故杀死少帝刘辩，毒死何太后，从此开始只手遮天。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

面对董卓把持朝政的情况，一干对东汉王朝忠心耿耿的老臣们敢怒不敢言。

司徒王允过生日的时候，同僚们去他家祝寿，大家一起痛哭着说，我们拿董卓一点办法都没有啊。大家都在哭，只有曹操一个人笑。大家很惊讶，问他是不是董卓派来的。曹操说："哭有什么用？把他刺死就好了。我跟他交情不错，常常给他献策，可以取得他的信任，慢慢接近他，找机会把他刺死。听说王司徒家有一把宝刀，我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

可以用这把刀刺杀他。”

虽然曹操敢于这么做是很有勇气的，但是由于当时的曹操还是一个小小的官吏，王允等人对他的话并不十分相信，甚至怀疑曹操是想趁机把宝刀骗走。

人微言轻，即便你的出发点是好的，也常常会引起人的怀疑。

当他们发现曹操是真心真意要刺杀董卓之后，王允把宝刀给了他。

曹操在刺杀董卓的时候的确很英勇，绝对一点也不奸诈。他服侍董卓午休，觉得机会来了，结果正要动手时，董卓翻了个身，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

塞翁失马，焉知非福。

他只好说自己是要献刀给董卓。董卓没有怀疑他，反倒让他以试马为借口走了。但是董卓旁边的人就怀疑他了，这哪里是献刀，明明是要刺杀。又说想要知道曹操是真心还是假意很容易，现在就派人叫他过来，如果曹操欣然而至就是他真心想献刀，如果曹操推托不来就是假意献刀。董卓马上派人去叫曹操，发现他已经逃跑了，于是董卓就命人画了图像追缉曹操。

虽然刺杀董卓这件事失败了，但是对曹操来说却并没有多大的损失。因为当时天下人的心里都是反对董卓的，只是碍于董卓的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

势力敢怒不敢言罢了，见曹操敢于刺杀董卓，很多人心里是佩服他的勇气的，比如中牟县令陈宫就认为曹操是忠义之士，愿意弃官追随他。

一件事情是不是成功了，不是看它眼前的结果，要看长期的效果。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

推举袁绍当盟主

以退为进更好掌控大局

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

曹操刺杀董卓失败之后，逃回家乡，开始招募义军，广纳人才，彻底举起反董大旗。而此时，他吸引人才的主要招牌就是——忠义。对于当时的百姓来说，“忠义”这面招牌太过光鲜，以至于很多人义无反顾地追随曹操，一时间，曹操名声大噪。

反董的队伍日渐壮大，各路诸侯也纷纷举旗响应，于是有了“十八路诸侯反董卓”的联盟。既然是个联盟，就需要推举一个盟主，以区别于其他乌合之众。曹操在当时论年资、论身份、论势力都很弱小，于是他推举了袁绍为盟主。

袁绍出身世家，在当时情况下，当选盟主是理所应当的事情，曹操也深知这一点，这个时候他推举袁绍，既不会因为袁绍最终不能当选而显得虚情假意，又送了袁绍一个顺水人情。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一直到这时，曹操都是一个可圈可点的人物。推举袁绍当联军统帅，这是他非常聪明的地方，如果他自己当统帅，那谁也不服他。年纪轻轻，势力又单薄，就想号召大家，大家凭什么要听命于他？这也给了我们一个警示，势力单薄的时候你可以做发起人，但不要当头儿。

如果我有钱，想要办一本杂志，可以让真正懂杂志的人来办，我只出钱，其他的事我都不管，这就对了。如果我凡事都要

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自己做决定，那就糟糕了。有钱的只出钱，有能力的只出能力，才是正道。但是选来做事的人都要有品德，招人首先看品德行不行。怎么知道一个人有没有品德？可以看他对父母怎么样，这也是忠臣多出于孝子家庭的道理。

势力单薄的时候你可以做发起人，但不要当头儿。

曹操在反董卓联盟里的很多做法是别人不敢的。董卓的大将华雄很厉害，联军连连吃败仗。关羽请战，可是袁绍不认识关羽，听说关羽是刘备部下，更是一点兴趣都没有。他认为，刘备已经那么不值一提，他的部下就更微不足道了。派这种人出战，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

等于表示联军无人可用。那时候，地盘就是身份的象征，没有身份想做事都没有机会。还是曹操求情，袁绍才让关羽出战的。因为曹操很爱才，所以给很多人提供了机会，这是他很了不起的一面。但是爱才，也要看理念对不对，干部选择老板，往往会慢慢了解老板的理念，从而判断老板值不值得他投入心血。

干部选择老板，往往会慢慢了解老板的理念，从而判断老板值不值得他投入心血。

我经常说，如果一个班要选个班长，不用每个人都举手参加选举。有实力的人举手就行了，没实力举手干什么？不过，你想要当选的话，可以先推举一个能力不如你的人，之后

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

马上会有人来推举你，这样你就能当选了。这和曹操推举袁绍为反董卓联军首领的道理是一样的。

后退一步才能更好地前进，曹操深谙此道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对时局见解独到

懂权谋做出更好的选择

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

当初何进说要把董卓招来平定宫乱的时候，曹操就说董卓更加可怕，不要引他来，忠言逆耳，何进不听。结果，何进被几个太监围起来杀了。

曹操眼光一向很独到，他不会人云亦云，总有跟别人不同的思路。他能够预料到董卓的失败，能够看出袁绍的无能，也知道刘备将来会是他的心腹大患。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操看到董卓失败之后开始逃跑，觉得应该要趁势追击。但也有人说董卓到无路可退的时候，反过来抵抗的力道可能会更强，这种时候不能追。这两种说法都有道理，要视当时的状况而定，怎样根据当时情况找到最合理的策略是最难的。每种策略都有优点和缺点，用得恰当就是好策略，用得不好就会招致惨败。

世界上本来没有固定规律，所谓固定规律其实也是变化的。有例行就一定有例外，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有定案就有个案，这才是宇宙真相。

曹操慢慢知道了行军作战的规律，他是个好战的人，好战的人有时候很任性，这让他吃了很多败仗。人可以率性，绝对不能任性。率性是顺应自然，人都有七情六欲，过分压抑自己就成了伪君子，就不自然了，所以要率性。但任性可能会带来比较严重的后果，造成不必要的麻烦。

人可以率性，绝对不能任性。

曹操在权谋方面很厉害，他曾经给《孙子兵法》做注解，有很独到的看法。他脑筋非常灵活，但那不叫智慧，叫小聪明。因为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操只会在小事情上灵活，在大事情上却很糊涂。有些人是小事糊涂，大事灵光，这才是有智慧的人。把小事情当成重要的事情来对待是没智慧的表现。遇到小事情能睁一只眼闭一只眼的人，人缘会比较好，这样遇到大事情他一说话，人家才会听。如果对小事情都斤斤计较，遇到大事情人家也会认为是小事，那就会耽误事情了。

把小事情当成重要的事情来对待是没智慧的表现。

曹操料事如神，很多情况他看得很清楚。曹操知道刘备迟早会与他为敌，其实他也有机会把刘备除掉，刘备投奔他的时候，他完全可以杀了刘备。为什么没有那么做？因为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有人劝他说，这时候杀刘备一点都不英雄，他觉得的确不英雄，于是就没有杀刘备。

其实什么话都对，因为都有一方面的道理。孔子说，“获罪于天，无所祷也”。意思是得罪了上天，就不能再向上天祈祷了。其实曹操当时没有杀刘备也是天意，曹操的做法是顺应了天意。

其实什么话都有一方面的道理。

曹操一生最无可奈何的人是刘备。刘备有什么了不起？刘备有号召力，很会做广告，还抓到一块非常好的招牌——匡复汉室。这个金字招牌一分钱不用花，作用却很大，不但

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行事可以名正言顺，还吸引了一些忠义之士。曹操几次力捧刘备，一直想把他拉到自己的阵营。其实，刘备所有的机会都是曹操给的。

人有时候需要伪装。

刘备一生专门跟曹操对抗，走投无路时还要投奔曹操。刘备很聪明，在曹操那里的时候，他种菜、编席子，一本书都不看。如果刘备投奔曹操以后，拼命看《孙子兵法》，那曹操早就把他杀了。所以人有时候要伪装，不伪装很可能保不住性命。当时关羽、张飞对刘备的表现都很生气，觉得大哥这是没有志气的表现。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

其实，刘备是掩饰自己的野心，希望能够逃过曹操的法眼。果然，曹操派了很多人监视刘备在干什么，一看到刘备这样，也就放心了，觉得刘备没什么志气，可以利用。于是就请他去喝酒，然后问刘备天下谁是英雄。当时跟曹操一样割据一方的人很多，都认为自己很了不起，像袁绍、刘表，曹操根本不把他们放在眼里。曹操说，天下英雄就他跟刘备两个人而已。这句话把刘备吓得要死，刘备觉得曹操可能是要杀了他。他没想到这句话带给他的好处。因为当时曹操很有势力，他赞扬一个人，等于那个人得到了丰厚的无形资产。所以这给我们也提了一个醒，

如果你是社会上有声望的人，千万不能随便赞美或者批评谁。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果你在社会上是很有声望的人，千万不能随便赞美谁或者随便批评谁，你的意见可能会使对方受到很大影响。我们买什么书没人注意，但是领导人买什么书就不一样了，会有很多人关注。曹操当时也没料到他这么一捧，竟然把刘备捧成了很有实力的敌人。

曹操无意中成就了刘备实乃天意。

曹操取得官渡之战胜利以后，北方基本统一了，于是他调遣百万雄师要向东吴进攻，这又给了刘备一个机会。没有赤壁之战，刘备一点根据地都没有。刘备的声望是曹操给的，根据地也是曹操给的。因为曹操要去打孙权，诸葛亮趁这个机会把孙权和刘备拉到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一起，让孙权去打仗，刘备则占领了荆州。

曹操最怕的是刘备，却偏偏每次都在无形中帮助了刘备，这是天意。很多大事往往都是不以个人意愿为转移的。什么是小事，什么是大事？你想把它做好就可以做好，想把它做坏就可以做坏的事情都是小事。真正的大事是你怎么想都没用，要好就好要坏就坏的事。

很多大事往往不以个人意愿为转移。

很多人看我到处讲中国传统文化，都对我说，你很积极，努力复兴中国传统文化。我说，中国传统文化如果能够复兴，我不讲也会复兴；如果不能复兴，我拼命讲也没有用。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

挟天子令诸侯

借力达到自己目的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

董卓死后，公元195年，凉州军阀李傕焚毁长安的宫殿，将汉献帝挟持到自己的军营中，郭汜则将汉室公卿扣作人质。后李傕的部将杨奉叛离，于同年八月拥汉献帝东奔洛阳，联合韩暹等，摆脱了李傕、郭汜的围追堵截，于公元196年七月抵达洛阳。

但当时洛阳残破不堪，百官甚至要采集野草籽果腹，几乎饿死。曹操接受了荀彧的建议，致信杨奉，表示自己粮食充足，可以接济。同年八月，曹操率兵进入洛阳，反对接纳曹操的韩暹逃走，汉献帝任命曹操为录尚书事、司隶校尉，曹操开始参与朝政。九月，曹操接受董昭的意见，以求粮为名，将汉献帝及朝廷百官迁到自己的根据地许县，并改许县为许昌，以其为都城，自任大将军，从而摆脱杨奉等人对朝廷的控制，将汉献帝牢牢地置于自己掌握之中。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操把汉献帝引到许昌去，这是一招妙棋，这也是从董卓那里学来的。他不废掉汉献帝，而是改变一种方式，把汉献帝引到自己的地盘来控制。如果不想控制汉献帝，他到洛阳去帮助汉献帝就好了，干吗要把汉献帝请到许昌来？汉献帝本来是在洛阳的，董卓把他带到长安，他从长安逃出来以后自然应该回到洛阳。那时候很多军阀其实心里都希望汉献帝早点死掉，汉献帝死了汉朝就结束了，军阀们就可以出来征战，新的朝代也就到来了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

从很多方面可以看出生在帝王家其实并不好。皇帝一生最重要的三件事：一是祭祀，拜天、拜地、拜祖宗；二是打仗，只有他可以决定是不是要打仗；三是生小孩，小孩越多越好，因为皇帝的儿子非常危险，谁都想杀，甚至亲兄弟也想互相残杀。

看事情不能光看表面。

看事情要深入一点，不要光看表面。曹操把汉献帝从洛阳接到许昌是一个最妙的决定。如果当时谁都想要汉献帝，曹操是抢不到的。如果袁绍把汉献帝请过去，曹操是争不过袁绍的。刘表把汉献帝迎过去，曹操也争不过。可是那时候的人很奇怪，比曹操强

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的势力都不想要汉献帝，结果曹操就得到了机会。得到汉献帝以后，他开始挟天子以令诸侯，使得自己的势力发展得更快，更名正言顺。

人心是会变的，开始的感激也可能会变成憎恨。

皇帝是会长大的，汉献帝刚开始还非常感激曹操，觉得如果没有曹操，自己可能就没命了，曹操对他太好了。慢慢地他觉得，自己老是听曹操摆布，根本不像个皇帝，于是开始下秘诏，叫人征讨曹操。人心是会变的，汉献帝对曹操由最初的感激变成了憎恨。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以弱胜强赢官渡

抓住敌人弱点扭转局势

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

曹操挟天子以令诸侯之后，威势大增。先后击败吕布、袁术，占据了兖州、徐州等地。而袁绍战胜了公孙瓒，据幽州、冀州、青州、并州，意欲争夺天下。这样，华北最重要的两个政治军事集团的决战在所难免。

起初形势是袁强曹弱。袁绍地广人众，可动员的兵力在十万以上。曹操则是危机四伏，除了袁绍，还有刘表、张绣，以及孙策对他构成威胁，暂时依附于他的刘备也是貌合神离。

经过一年多的对峙，这场战争最终以曹操的全面胜利而告终。曹操以两万左右的兵力，出奇制胜，击破了十万袁军。这也成为中国历史上以弱胜强、以少胜多的典型战例。曹操以其非凡的才智和勇气，写下了军事生涯最辉煌的一页。

公元 202 年，袁绍因兵败忧郁而死，曹操趁机彻底消灭了袁氏军事集团。公元 207 年，又征服乌桓，至此，战乱多时的北方实现了统一。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

袁绍是世家子弟，什么是世家？也就是有钱有势的家族。但是有钱有势的人的后代多半富贵气太浓，没吃过苦头，眼高手低。长相很漂亮，实际是草包，虚有其表，站出来有模有样，却行动可笑，幼稚到极点。曹操一眼就看出来了。所以袁绍打曹操的时候，袁绍有十万大军，曹操只有两万人，结果曹操赢了。这场战争对曹操一生来说是个关键。这场胜利改变了他很多观念，使他认为不应该安于现状，而应该一统天下，甚至可以取汉献帝而代之。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

其实官渡之战不是曹操打败了袁绍，而是袁绍自己打败了自己。很多时候人们会说我打败谁，其实往往是对方自己打败自己。以寡敌众那只是说得好听，寡怎么能敌众？曹操人少，粮食不足，一定要速战速决才行。袁绍人多粮足，根本不需要速战速决，当时只要按兵不动，曹操就会败了，根本不用打。

很多时候，人往往是自己打败自己。

当然现在说这些都是“事后诸葛亮”。袁绍一直按兵不动，等到曹操没有粮草时就能取得胜利，这个道理难道袁绍身边就没人懂吗？也有人懂，但是袁绍把告诉他不要急

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的人给关了起来，根本不听劝告，所以是袁绍自己把自己打败了。

胜利不见得是好事，失败也不见得是坏事。

袁绍把自己搞垮了，曹操却以为是自己能干，这对曹操也是很不利的事情。曹操如果认为这次胜利是侥幸，以后就不会那么狂妄。这是他人生中一次很大的胜利，也使他以后越来越狂妄。所以胜利不见得是好事，失败也不见得是坏事，关键在于怎么理解。

袁绍是吐血死的。大多数领袖都不是正常死亡，最后都是被活活气死的。总有人要气他们，因为他们太能干，显得别人不能干。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果一个人很能干，又能装成不能干的样子，那才是真的能干。

人在成功的时候，很容易让喜悦冲昏了头，所以越是在顺利的时候，越要特别小心。当你成功的时候要稍微冷静一下，想一想这么好的事情为什么会发生在你身上。曹操当年如果有这样的意识，就会想到官渡之战的胜利来源于袁绍的糊涂，是因为袁绍集团内部不团结，是因为袁绍不会用人，粮仓那么重要的地方居然派一个酒鬼去把守。曹操应该从中吸取宝贵经验，而不是觉得自己从此就无敌了。这样曹操就会更谨慎，更约束自

越是在顺利的时候，越要特别小心。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

己，也许最后能够修成正果。偏偏他往相反的方向去想，觉得自己连袁绍都打得过，还有谁打不过呢？所以，每个人的思路要靠自己去整理。职位越高的人，有多种选择的时候，越要特别小心，以免决策失误。

职位越高的人，有多种选择的时候，越要特别小心，以免决策失误。

曹操打败了袁绍，在清理战场的时候发现了很多书信。原来许昌有人跟袁绍有勾结，希望袁绍打进许昌的时候给他们一些好处。很多人说这就是证据，应该把那些与袁绍勾结的人抓起来，但是曹操说：如果是我的话，也会给袁绍写信，我自己都不知道我会不会赢，连自己都保不住，怎么能保得住他们？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他们在我没有把握的情况下，希望保全自己的性命是人之常情。于是把这些书信通通烧掉了，没有再追究这件事。

这件事如果一直追究下去会令人很难堪。怎么处理事情，其实是有智慧的，不能只讲法律，不能光靠知识。现在很多人太相信知识，太相信法律，往往没有智慧。小事情可以严格按规矩处理，处理大事情的时候要学会变通，大事情如果处理不好，造成的伤害将是很难弥补的。

小事情可以严格按规矩处理，处理大事情的时候要学会变通。

曹操统一北方以后，颁布了两条命令：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一条叫作封功臣令。因为他发现每个人都要求安定，都想要有保障，不加封功臣的话，他们可能会动摇。第二条命令是败军抵罪令。打了败仗的人不一定都要杀掉，也可以将功抵罪。这两条命令让曹操的军心更稳定。

曹操打了败仗也能稳定军心，这里边有很高的领导艺术。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

割发代首不徇私

纪律严明才能带好队伍

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

董卓有个部下叫张济，董卓死后，跟郭汜等人结盟，攻打长安，追赶汉献帝，结果在跟刘表交战的时候不幸战死了。他的侄子张绣接管了部队，屯兵宛城。

曹操南征的时候，张绣率众投降。结果之后曹操娶了张绣的婶婶，这件事让张绣很不高兴，怀恨在心。曹操知道张绣有异心之后，准备杀掉张绣，结果计划泄露，张绣先偷袭曹操，曹操战败，大将典韦战死。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

造成曹操这次失败的一大原因就是纪律不够严明，如果曹操不娶张济的遗孀也就不会有这次失败了。这次失败也给了曹操一个教训，后来他的军纪愈发严明了。

有一次曹操要出征的时候，正赶上麦子成熟，曹操宣布，现在是麦子成熟的季节，经过麦田的时候不要践踏麦田，凡是践踏麦田者斩。结果，他的马却因为一只小鸟受惊了，践踏了一大片麦田。如果你是曹操会怎么办？自己定的规矩自己破坏，执法犯法，做坏榜

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

样？曹操很高明，马上把剑拔出来说他自己犯法，理当问斩。结果立刻有人跪下阻拦，然后引经据典，说了很多理由。所以说，凡是老板犯了错大可以放心地认错，没有人会处罚你，如果连认错都不敢那还能做什么？

老板犯了错大可以放心地认错。

我常常跟老板们说，做错了任何事情，都可以先对员工说是自己的错，然后看员工有什么反应。如果员工都不说话，你可以说："你们都不说话，真的认为是我的错吗？我是不忍心说你们。"其实一般人不会那么笨，只要老板说是自己的错，马上就会有人抢着认错了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当时曹操说要受罚，所有人都跪下来阻拦他。怎么办呢？最后用了割发代首的办法。这种方法古代人经常使用，说是皇上犯法与庶民同罪，但又不能直接惩罚皇上，于是经常用打龙袍的办法去处置。

"王子犯法与庶民同罪"其实只是要求天子有认罪的态度，不会真的惩罚他。

商鞅变法时规定藏匿犯人者跟犯人同罪。有一天太子藏匿了犯人，有人密告商鞅。商鞅很笨，他立刻就去太子府抓人。如果我是商鞅，我首先就说太子绝对不可能藏匿犯人，你认为太子藏匿犯人你就去抓，我不相信这件事。何必去得罪太子？而且也不能真的惩罚太子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

最后商鞅只是把太子的老师抓去刺青，把太子的侍卫长抓去割掉鼻子，没敢动太子一根毫毛。

中国话、中国字的弹性非常大，怎么说都对，没有一个标准答案。世界上的事情没有能“一刀切”的，虽然说是要一视同仁，事实上王子犯法与庶民同罪是根本不可能的事，只能象征性地惩罚一下罢了。

世上的事情，没有能“一刀切”的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

兵败赤壁保全性命

投资人才获得长远利益

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

公元208年，曹操麾军南下，准备一统天下。当时，荆州刘表病死，刘琮投降，刘备仓促撤走。孙权和刘备在诸葛亮和鲁肃的努力下结成联盟，合力对抗曹操。

由于水土不服，曹军不擅长水战，初期被周瑜水军打败，曹操于是把战船停靠在长江北侧，操练水军，等待时机。周瑜则拒守南侧。

结果，曹操中了庞统的“连环计”，将战船首尾连接了起来，后又中黄盖“苦肉计”。最终战船被孙刘联军尽数烧毁，人员损失惨重。曹操见败局已无法挽回，自焚剩下的战船，引军沿华容小道向江陵方向退却，周瑜、刘备军队水陆并进，一直尾随追击。在华容道，曹操遇到的阻击是他之前厚待的关羽。依当时的客观条件，关羽完全可以置曹操于死地，结果，关羽感念曹操从前厚待之恩，放走了曹操。

赤壁之战的失利使曹操失去了在短时间内统一全国的可能性，而孙刘双方则借此开始发展壮大各自势力，曹、刘、孙三家争夺荆州之战揭开序幕。此后，曹操退回北方，再没有机会进行大规模南征，刘备则开始挥军向长江以南的零陵、武陵、桂阳、长沙四郡发起进攻，孙权则命令周瑜围攻南郡治所江陵县。这场战役奠定了三国鼎立的基础。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操善战，但是真正打赢的得意战役不多，他一生最倒霉的一场战役是赤壁之战。赤壁之战是《三国演义》里非常重要的一场战役，曹操带领百万大军浩浩荡荡地南下，想着只要把孙权灭掉，就能一统天下了。那时候他根本没把刘备放在眼里，刘备也没有根据地，完全可以不用考虑。曹操万万没想到，赤壁之战会输得那么惨。

曹操先捧刘备，再捧关羽，捧来捧去自己都没有得到好处。关羽不可能投降曹操，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

刘备也不可能真心投奔曹操。

当初关羽投降曹操的时候提了三个苛刻的条件，曹操都答应了。表面上看，曹操似乎吃亏了，实际上答应这些条件对曹操来讲也是有利的，因为从此所有人都觉得他连这种条件都接受，实在是爱才如命。

吃亏才是真正的占便宜。

关羽要去找刘备的时候，斩了曹操六员大将，曹操都没有追究，还派人给他通关证件，这对曹营众将来说是一种鼓舞，这样大度的老板他们怎么能不追随？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

由此也可以看出，吃亏才是真正的占便宜。曹操正是因为在关羽身上的投资，才没有死在华容道。赤壁之战输了以后，他逃到华容道，多亏关羽在那里把守。关羽心肠很软，虽然他已经立下军令状，如果放过曹操，回去要被砍头，可是看到曹操那么可怜，他就开始犹豫了。其实真正救了曹操的人是张辽，关羽当年投降曹操也是张辽出的点子，等于张辽救了关羽一命，所以当时关羽见张辽也在其中，心中更加不忍，于是就放了他们。

有时候把敌人留下来对自己是有好处的。

这段故事非常人性化。关羽应该放了曹操，当然他自己最后也没事。因为诸葛亮派

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

关羽去守华容道，就是要他放走曹操还人情。如果想让曹操死，就让张飞去守华容道了。这时候曹操死了对刘备非常不利，如果曹操死了，孙权的势力最大，刘备就会被孙权吃掉。所以，有时候把敌人留下来对自己也是有好处的，不要赶尽杀绝，同行竞争也是一样，留下一些同行才能更有发展。

留下些同行才能更有发展。

曹操回去以后痛哭，他的下属问："丞相一路那么辛苦都没有哭，现在安全了为什么要哭呢？"他说："如果郭嘉没死，我就不会败得这么惨。"这等于把所有人都骂了，等于说这么多谋士还不如郭嘉一个人。郭嘉是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

个很年轻的谋士，曹操非常欣赏他，他每次出的计谋都很有效果，预测未来的变化也非常准确，只可惜早逝了。

投资人才之前要先识别人才。

赤壁一战，曹操元气大伤，几乎命丧华容道，原本想要一统天下的计划就此搁浅。假如不是关羽守华容道，假如曹操之前没有施恩于关羽，结果或许会不同。对人才的投资，有时候并不能取得立竿见影的效果，但可能会在你最需要的时候提供帮助。当然，投资之前，一定要看清楚这是不是个人才，是不是值得投资，关羽重信义，有恩必报，所以才会放了曹操。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不遗余力网罗人才

抓住成就大业的关键

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

曹操自然知道人才的重要性，从早年间反董卓开始，他身边就聚拢了很多人才。长坂坡一战，若不是他下令要捉活赵云，七进七出之后，赵云不会毫发无损。更不用提他对关羽的礼遇有加。尽管曹操选择人才方面只重才不重德为人诟病，但是对于人才，他确实十分重视，因为他知道想要成就大业，不能光靠自己。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操当权以后，也非常重视人才，他的主张跟多数现代人有点像，叫作重才不重德。到底是德比较重要还是才比较重要？西方人比较重才，他们没有“德”的观念。西方人把品德修养完全交给宗教，学校不管，用人机构也不管。中国人一直认为德本才末，一个品德不好的人，才能越高越可怕。可是曹操三令五申，只要是人才他都重用，以前做过什么坏事都一笔勾销，最后导致有品德的人都不敢去投奔他了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

想想看，只要有两个人投奔曹操，曹操就能一统天下了：一个是诸葛亮，一个是关羽。这两个人不投奔他，曹操就一辈子都实现不了理想。

用人需要作阶段性调整。

可以说曹操是当时社会风气的破坏者，当然也可以说他是开拓者，开风气之先。他把忠义气节完全不当一回事，所以像诸葛亮、庞统、周瑜、鲁肃对他都非常反感，无论如何都要跟他对抗到底，这些都是曹操自己找的敌人。

刚开始曹操也没有什么官僚之气，英雄

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

多半都喜欢这样的人，所以当时也有很多人投奔了他。虽然已经拥有了不少人才，但曹操还是想广招贤才。

得天下是一套学问，治天下是另外一套学问。

为什么可以马上得天下，不能马上治天下？因为军人比较容易被领导，文官却很难被领导。打天下的时候带一班军人比较容易统一，容易把意志力聚合起来。得到天下以后，统治天下就需要一班文官了。得天下是一套学问，治天下是另外一套学问，一定要好好考虑该用什么样的人，然后阶段性地去调整才行。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

从《三国演义》里的故事来看，没有一件事情是真正公平的。曹操自己疑心重得不得了，但是他的将领对他都不怀疑。你说曹操坏，那应该所有人都跑光才对啊，结果却没有那样，反倒是在他身边的人才很多。

有能力的人如果品德不好，做出来的坏事会更加可怕。

张辽、张郃、贾诩、荀彧、郭嘉、程昱……都不是一出生或者一出社会就投奔曹操的，而是纷纷从不同阵营来的，他们也都得到了曹操的重用。

虽然曹操爱惜人才，重视人才有好的一面，他给很多人提供了展示才华的舞台。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

白门楼杀吕布

借刀杀人不留后患

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

在所有人印象里，吕布都是三国第一猛将。但人们对他的评价却往往是负面的。最初吕布是并州丁原帐下的一员大将。董卓入京后，诱吕布杀丁原，进而吞并丁原军队，任命吕布为骑都尉，同他结为义父子，对他十分欣赏信任。后吕布与董卓生嫌隙，怀恨董卓，与王允里应外合，刺杀了董卓，与王允同掌朝政。

之后，董卓旧部李傕和郭汜攻入京城。吕布战败，先投靠袁术，但袁术不满他自恃有功、骄恣而拒绝，于是改投袁绍。后又与袁绍失和，逃到河内，与张杨联合。

公元 195 年，曹操收复兖州各部，在钜野击败吕布，吕布东逃投奔刘备，对刘备非常尊敬。同年，袁术率军攻打徐州，与刘备相持。袁术诱吕布袭击刘备，吕布大破张飞，俘虏刘备及其部属的家眷。刘备向吕布投降。吕布恼火袁术不兑现承诺，遂厚待刘备。

公元 196 年，袁术征讨刘备，刘备向吕布求援。吕布辕门射戟救援刘备。六月，吕布部将在袁术怂恿下叛乱，被吕布平定。之后，袁术想联合吕布，于是提出联姻。吕布起初同意，后又拒绝。

公元 198 年，吕布再次反叛朝廷依附袁术，击败刘备，刘备投降曹操。曹操率兵攻打吕布。曹操围攻三个月，决水围城，吕布军中上下离心，于十二月投降。吕布求活命，但因刘备进言被缢杀。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

吕布的武艺不比关羽差，“三英战吕布”的时候还要刘、关、张三兄弟齐上阵，才能与他打个平手。吕布在丁原手下的时候，董卓说这个人如果来帮我的话，我就谁都不怕了。所以董卓把赤兔马送给吕布，又送给他很多珠宝，想把他挖过来。结果吕布真的投奔了董卓之后，又把董卓杀了。吕布是《三国演义》里很特殊的一个人，他一共有三个父亲——一个生父，两个义父——先认了丁原做义父，后来杀了丁原投奔董卓，认董卓为义父，再后来又杀了董卓。所以张飞叫他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“三姓家奴”，讽刺他见异思迁，见利忘义，为了自己利益，连自己的义父都可以杀。

后来曹操抓住了吕布，吕布求饶，曹操就问刘备应该怎么处理吕布，曹操这么做是想要借刀杀人。刘备主张杀了吕布，果然，吕布恨到刘备身上，临死大骂刘备，没有恨到曹操身上。

见利忘义最终会害了自己。

刘备是以仁慈闻名的人，为什么会主张杀吕布呢？他不知道曹操是想借他的口说出自己想要的结果吗？他是明白曹操用意的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一个人该被当作工具的时候也不要推辞，刘备就心甘情愿地做了一次曹操的工具，因为吕布这个人不杀不行，谁收留了他，他迟早要杀了谁。这样的人谁敢用？所以，有吕布性格的人应该检讨一下自己。现代社会像吕布这样的人其实有很多，见到一个给他好处的老板就立刻背叛原来的老板。这种人让老板怎么放心？再有才华也难以获得老板的重用。

有时候被当成工具也不见得是绝对的坏事。

曹操是那么精明的人，他怎会不知道吕布留不得，他只是不想自己把想法说出口，想借刘备之口除掉心腹大患。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

● ● ● ● ● ●

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

奖罚分明，及时激励

提升团队士气赢军心

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

曹操很会利用赏罚来激励员工士气。有一次他把所有武将都集合起来比赛，在场地外挂了一件锦袍，很漂亮，让武将轮流射箭，射中中心的人就能得到锦袍。武将们都不肯示弱，个个争先，但如果一直争下去，也会失了和气，反倒对团队不利，在这一点上曹操很高明，他最后给每个人都送了一件锦袍。既达到了激励部属的目的，又让所有人都满意。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

凡事都有两面性，好和坏都不是绝对的。很多人问我当老板要不要脾气好，我的答案是脾气好可以当好老板，脾气不好也可以当好老板。什么样的脾气都可以当好老板，问题在于发了脾气以后要怎么收场。我不相信老板可以做到完全不发脾气，关键在于发了脾气之后，怎么把员工的心收回来。曹操很有这方面的技巧，我用“技巧”这个词，表示他不是出于真诚对待员工，他是有自己目的的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操很注重收买人心。收买人心不是什么好话，有一定的负面含义，人与人相交贵在相知，用收买的方法就没意思了。与人相处以诚相待，不问你对我怎么样，只问我对你怎么样，彼此之间诚心诚意，这才是正确的相处之道。我非常反对老板跟员工说，我对你那么好，你怎么还没有良心。你对他好是你的事，他对你怎么样是他的事，不能要求，也不能收买。

彼此之间诚心诚意，这才是正确的相处之道。

为什么曹操被后世人视为奸诈之人？因为他很喜欢耍手段。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

但是不可否认的是，曹操赏罚分明，个人有功他就奖赏个人，集体有功就慰问集体。这就牵扯到赏罚分明到底好不好的问题。其实赏罚分明并不见得好，赏罚分明可能会造成每个人都为了赏罚而工作，而不是为良心而工作。

赏罚分明也可能会造成人们为了赏罚而工作。

父母让孩子做家务是不能给钱的。现在很多人学西方人的方式，认为有功就应该奖励，我是非常反对的。你叫女儿洗碗，她洗了。你如果跟女儿说："今天妈妈很辛苦，你去洗碗，给你 20 块钱。"那就糟糕了。下次你真的非常累，跟女儿说："今天妈妈很累，你去

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

洗碗，今天碗比较多，给你 30 块钱。”如果女儿说“今天我不想赚这个钱”，那你怎么办？子女开始跟你讨价还价，这是谁的错？是你的错，是你把她变成这样的。女儿本来很高兴能洗碗，觉得能替妈妈做点事很自豪，这是完全不需要给钱的。你给她钱，反而使感情疏离了。

有时候给钱，反而使感情疏离了。

什么叫公平？人们的普遍观点是，我得到好处就叫公平，我没得到好处就绝对不公平。我们主张亲疏有别，不像西方人主张公平主义。如果你爸爸偷了人家的羊，你会到派出所告发吗？如果你去告发就成了笑话。连孔子

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

都说，爸爸偷了人家的羊，儿子要说“没有这回事，我爸爸不是那种人”。千百年来，我们一直秉持着这种观点，怎么可能有绝对公平的事情？能达到激励下属士气的目的就行了。

输赢不能只看表面。

为激励下属士气举办的活动并不是要下属一定争出个谁输谁赢。其实输赢并不是最重要的，能得天下的人往往是一直失败的，一直取胜的人到最后很难得到天下。比如楚汉之争中项羽一直赢，结果到最后输了；刘邦一直输，最后却当了皇帝。一开始就赢的人会骄傲，人一骄傲就容易失败。那么，到底是赢好还是输好？很多人经常说 win-win，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你赢、我赢、他赢、大家都赢，那是骗人的。天下没有你赢我赢的道理，那不符合阴阳平衡。没输赢才是最好的结果。凡是有输赢的最后都是输，赢也是输，输更是输。如果认为赢就是赢，输就是输，那就太粗浅了。赢有时候比输还可怕，即便赢了，将来可能受到的报复没完没了。所以赢的人要适可而止，或者装成没赢，才不会引起怀恨和报复。能把事情做得不输不赢是很高超的艺术。

有时候，没有输赢才是最好的结果。

曹操给了每人一件锦袍，最终的结果是下属并没有真的争出个输赢，却都被激励了。这是很高明的领导艺术。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

杀功臣荀彧

确保核心人才目标一致

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背景介绍

荀彧是曹操统一北方的首席谋臣和功臣。在战略上为曹操制定并规划了统一北方的蓝图和军事路线，多次修正曹操的战略方针，得到曹操的赞赏，包括劝曹操迎汉献帝至许昌，为曹操举荐了荀攸、郭嘉等人才，被曹操称为“吾之子房”。但是因为他反对曹操称魏公而为曹操所忌，被调离中枢。后来曹操派人给荀彧送了一个空盒子，荀彧看着这个盒子就想不开了，最后忧郁而死。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在曹操看来，无论是谁，只要危害了他的利益就要杀掉，六亲不认；危害不大的，就化敌为友。这也不能算错，大部分人都是这样做的。比如，袁绍就非杀不可，不杀他他永远充老大；刘表就可以不杀，刘表虽然有很大的声势，却很糊涂，没有什么作为；刘璋又离得太远，也用不着杀。

曹操偏偏杀了一个不该杀的人——荀彧。杀人通常有两种方式：一种是明杀，一种是暗杀。曹操杀荀彧，没有明杀，也没有暗

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

杀，走的是第三条路，叫隐杀，就是用一些暗示或行为影响对方，让对方因此丧命。虽然没有直接的杀人行为，却取得了杀人的效果。曹操想要当魏王，荀彧反对。荀彧告诉他，如果当宰相好好扶持汉室，会留名后世，曹操听不进去。曹操曾经很重用荀彧，因为荀彧给他出过一些非常重大的计谋，每次效果都非常好，曹操也很感谢他。但是荀彧阻止他当魏王这件事，让曹操很不高兴。于是曹操派人给荀彧送礼物，结果荀彧一打开盒子，发现里面是空的，就知道曹操是在告诉他最后是一场空。荀彧就想不开了，用现代话讲，最后得了忧郁症而死。

领导者有时没有杀人的行为也能取得杀人的效果。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

荀彧也很可怜，干吗想不开？干吗跟自己过不去？曹操没费一兵一卒，没有送毒药，没有派人暗杀，就送了一个空礼物盒，荀彧就死了。如果以后有人给你送礼物，你打开以后发现盒子是空的，就当对方是忘记放礼物了。想那么多干什么？不必跟自己过不去。荀彧就是太重视跟曹操的关系，忠心耿耿地替曹操卖命，没想到最后得到这样的结果，他想不通。

凡事需要看开，看开了心里会轻松很多。

强调一下，荀彧是自己死的，但是这笔账要算在曹操身上。我有一个老师，现在已经过世了，当初得到通知说要晋升他为校长了，他非常高兴，结果后来因为有人反对，就换人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了，之后他不到两年就去世了。一方面是因为觉得没有面子，很受打击；另一方面是因为这件事始终郁郁不乐。所以老板想要害死一个人很容易，一个决策可能就会影响很多人。

人要学会保护自己，凡事不用太计较。

每个人都要保护自己，凡事不用太计较，但是真正能够想得开的人并不多。看开和看透不一样，看透人生就没有价值了，看开了心里会轻松很多。所谓看开，是说除了气节、忠义、理想是不能改的，其他东西怎么变动都可以。很多人就是把不重要的当作重要的，把重要的当成不重要的，看不开，使得自己的心很累。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

苦心经营，仍存三大过失

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操一生有三大明显过失。

第一个过失是不重视张松。张松带着西川的地图，想把西川献给他。张松也不算坏人，他知道刘璋懦弱无能，西川迟早是守不住的，于是想找一个好老板把西川治理好。他首选的是曹操，所以把西川的地图带在身上，跑到曹操那里，没想到曹操看他长得丑不重视他。如果曹操当时很重视张松，占领了西川，那刘备还有什么希望？偏偏曹操不喜欢张松，给张松帮忙的人更

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

糟糕，是杨修。

杨修帮张松说话，简直就是帮倒忙，本来曹操对杨修的印象就不好。我们要想帮谁的忙，一定先衡量一下是不是可以正面地帮忙，不是说热心就一定好。

要想当好领导，一定要好好研究人性和人心。

因为曹操不重视张松，结果给刘备制造了机会。刘备非常有礼貌、非常亲切地把张松捧得高高的。刘备是个很懂得人性的人，很会偷心。所以，要想当好领导，一定要好好研究人性和人心。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曹操第二个过失是拿下荆州以后贸然去打江东。如果他拿到荆州以后，休息一段时间，看看情况再打，对他是很有利的，偏偏他采取激进的方法。而庞统献的连环计，他居然会鬼使神差地接受，也是失败的一大原因。曹操带的兵是北方人，北方人骑马很厉害，坐船会晕，可是打江东一定要在长江上作战，一定要坐船。这时候庞统去见曹操，向曹操献计，说只要将船连在一起，就能稳如泰山了。曹操立刻接受了这条计谋，结果中计了，导致惨败而归。

人生的选择非常重要。

曹操第三个过失是不能善待汉献帝，中

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

兴汉室。他有那么好的机会，好好辅佐汉献帝就可以名垂青史了。可是他不想当英雄，偏偏去当奸雄，走上了诡计多端的路。可见，人的选择非常重要。

有机会就要及时、正确、合理地把握。

通过曹操的故事，我们可以得到三个启发：第一，每个人一生都有很多机会，只是常常不知道怎么把握。以前错过多少机会没有关系，今后有任何机会都要及时、正确、合理地把握。第二，当有所得的时候，要想想失掉了什么；当有所失的时候，要想想得到了什么。第三，我们不是曹操，没有权力去评论他。我们不是在评论曹操一生的是非，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

而是将他的案例拿来做参考，以期对自己有所帮助。

我们不说曹操是好人，也不说他是坏人，我们说他是奸雄，因为历代人们都这么认为。对那么多的人的意见，我们表示尊重。你如果觉得曹操好，想学他，我建议你私下去研究，自己去反省，不要公开宣导，否则会有人受到你的影响，开始学他，如果好的方面没学到，专学坏的方面就糟糕了。

了解历史人物不为评论是非，只为对自己有所帮助。

其实曹操是一个小事聪明大事糊涂的人。曹操最大的错误是自欺欺人。究竟是不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

骗别人比较重要，还是不骗自己比较重要？西方人认为不能骗别人，也就是说可以骗自己；中国人往往认为不应该骗自己，可以骗别人，别人上当是别人的事。

有时说实话会导致两个人翻脸，那就要学会变通。

其实我们从小到大都在骗人，很多人始终不明白中国人的道理。中国人不容易上当，反倒是外国人容易上当，所以外国人做事一直有很严密的法律来保障。中国人强调不自欺，“不自欺”是孔子提出来的。有时候说实话会导致两个人翻脸，所以只能把话说到某种程度，这也算是善意的欺骗。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

使曹操留下污名的不是别人，而是他自己，一切都是他自作自受。他有聪明才智，可惜不会善用。有智慧的人，如果也有能力，那么智慧对他有帮助；没智慧的人，其实读书读得越多越倒霉，书读得越多，脑筋越死，越不会想事情。

拥有聪明才智的人，还要善用自己的智慧。

曹操有能力、有才艺，所缺的只是智慧。他应该想想，像刘备这样的人为什么不听他的话，像诸葛亮这样的人为什么不追随他。他手下谋士很多，大将如云，但却缺少第一流人才。每个人都有一个磁场，会吸引一些跟他磁场相同的人，根据围绕在他身边的人，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

也可以看出这个人怎么样。

有些人一生假仁假义，觉得自己可以骗得了一世。记住：骗得了一时，骗不了永久。什么叫作骗，什么叫作实在，不是用现代观念可以理解的，用《易经》的道理才能了解人类的真正智慧。很多人不懂《易经》，可能无法接受我的说法，《易经》的道理全部是从自然现象里归纳出来的，非常科学。

每个人都有一个磁场，会吸引与他磁场相同的人。

曹操先是担任宰相，然后被封为魏公，可是他还不满足，还要强迫汉献帝封他为魏王。所谓“人心不足蛇吞象”，曹操就是这样。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他得到了很好的机会，二十岁出仕，三十八岁出任兖州牧，官渡之战之后几乎天下人都听他的了。

大智若愚的人才有大智慧。

五十九岁的时候，曹操开始逼宫。他一生做得最残酷的事情是杀伏皇后，并且把伏皇后全家两百多人都杀掉，强迫汉献帝封自己的女儿为皇后。其实他大可不必这样，他想让女儿当皇后，好好商量，汉献帝也不可能不听他的，何必搞得这么残暴？这件事使曹操大失人心。

最后曹操虽然没有篡位，但是大家心知

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

肚明，曹丕就是猜测他爸爸的心意而走上那条路的。

曹操在很多时候是很聪明的，只是大事情上有些糊涂，所以我们说他有聪明没智慧。大智若愚的人有大智慧，这样的人面对小事情会装糊涂。想要人缘好，一定要会装糊涂。世界上没有十全十美的人，如果小事情都计较，跟谁都不能相处得好。所以，只要大事不出错就好了，小事情没必要太认真。

世界上没有十全十美的人，只要大事不出错就好了，小事情没必要太认真。

每个人都有弱点，很多人一辈子小心翼翼就是想要把缺点改掉。有些人不知道自己

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的缺点在哪里，拼命改，结果把好的也变成坏的。每个人的缺点都不一样，先找到自己的缺点在哪里，再去改正，不必管别人怎么做，自己改正自己的缺点就好了。

找到缺点再改正缺点。

假如曹操没有这三大过失，历史可能会被改写。但事实上，没有人可以不出错，事后的分析与当时的情况是不同的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

结 语

曹操是治世能臣，也是乱世奸雄，他得到了最好的机会。人生是自己的选择，命运掌握在自己的手中。你要做好人，就一定可以做好人，要做坏人，也没有人能抵挡得了，一切都在于自己的选择。曹操有本事，所以他的选择也多。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

每个人的一生都会有一个重大的转折点，如果一个人从小就坏，反而坏不到哪里，因为人人都知道他是坏人，不会给他机会让他做坏事。如果一个人很好，就会得到很多机会，会升迁，也会有很大的影响力，假如此时再变坏，就叫作晚节不保，这样才最可怕。

其实我们通过分析曹操这个人物，要懂得：发达的时候要格外小心，不要蜕变成大坏人。

以曹操的才能，本可以把汉献帝推翻，取而代之。所以有人说他干脆推翻汉献帝就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

好了，何必鬼鬼祟祟的？说这种话的人是不了解当时的风气，汉朝是非常讲究忠义气节的朝代。

汉代的人不敢想“革命”，因为那时候没有“革命”只有造反，想要推翻皇帝的统治，无疑就是造反。

曹操又把自己抬得太高，要做伊尹、周公，这两个人都是辅佐皇帝把国家治好的最高明的人。实际上，周公什么成果都没有留下来，这给了我们一些启发。人通常可以分为两种：一种是在当代有很大的名气，有很

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

好的名誉，但是什么成果都没有留下来。比如周公，就只留了个好名声而已。另一种是在当世不受重用，却给后世留下了很多东西。比如孔子，孔子当时一直得不到重用，但却给后世留下了很多东西。

曹操认为，如果没有他，汉献帝早就死了。这没有错，当时汉献帝真的几乎快饿死了。一个皇帝怎么会饿死呢？因为东汉末年战争太多，死亡的人太多，耕田的人少，再加上气候不好，收成很有限。

其实历代兴衰跟气候都有着密切的关

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

系。如果气候条件一直不理想，这个朝代也就快结束了。收成好的时候大家很乐意给皇帝缴粮，收成不好老百姓家里都没有吃的怎么能给皇帝缴粮食？即便缴了粮食，也都被地方长官留下了，所以汉献帝的境况很凄惨。

曹操把汉献帝救出来，认为没有自己，天下不知道要乱到什么地步。这种想法也对。其实，每句话都有一定的道理，但是每句话又都不能涵盖全面，一句话怎么可能把所有道理都说清楚？

我想世界上没有坏人，只有愚蠢的人，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

因为人的未来可以自己选择，到底走哪条路，完全是由自己决定的。选择错误就成了坏人，选择正确就成为好人。不要单纯地说这个人是好人，那个人是坏人，只能说很遗憾，他选择错了。

人生不会只有一条路可走，往往都是有好几条可以选择的路摆在你面前。一时选对了是运气好，一直都能选对的人才是有智慧的。

宇宙有一个不变的方向，就是善。宇宙会越来越进化，越来越好。我们常常听人说人心

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不古，其实这种话也不是很正确。时代永远在进步，有太多的人成为牺牲品。每次变动都是一次选择的机会，要特别小心。我们要去追求不变的东西，如果一直追求变的东西会很辛苦。在社会很稳定的时候，才可以去追求变的东西。现在回头看《三国演义》，就是要看出其中不变的东西，而不是看里边变化的东西。当今世界，谁掌握了不变的东西，谁就更有胜算。

曹操条件很好，机会很好，也经营出了对自己最有利的局面，只是他不会选择。如果他一直辅佐汉献帝，做一个真正的宰相，谁还敢再批评他？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

凝聚曾仕强教授数十年管理智慧精华

曹操一直以来颇受争议，有人说他是“汉贼”，也有人觉得他是一代枭雄。对这个人物，曾仕强教授有不同的解读。曹操并非世袭贵胄，也不是皇族正统，他从一个普通小吏一步步走上了权力的巅峰，在这个过程中有很多故事值得研究。

曹操最大的特点是在机会到来时能够及时抓住，从而一手为自己营造出有利局面。这与企业管理中的道理不谋而合。

通过阅读《曹操的启示：局面是经营出来的》，你可以借古通今，将古人的智慧运用到企业管理中。




时代光华出版


总裁书院


ISBN 978-7-5502-4[redacted]
9 787550 244245
定价：28.00元